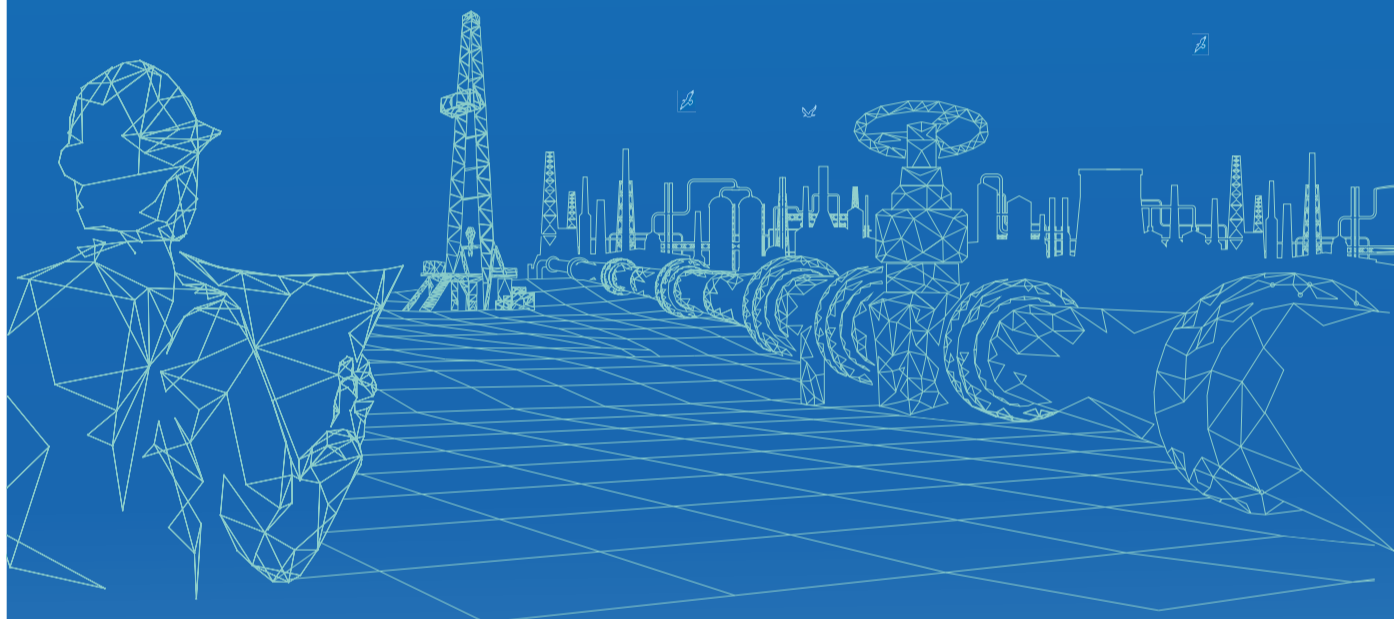


## ОБЪЕДИНЯЕМ УПРАВЛЯЕМ СОЗДАЕМ



5 ЛЕТ

В СТАТУСЕ ЕДИНОГО ТЕХНИЧЕСКОГО  
ЗАКАЗЧИКА ПАО «ГАЗПРОМ»

## 5 ЛЕТ КОМАНДЕ «ГАЗПРОМ ИНВЕСТ»

### УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

Пять лет назад на базе «Газпром инвест» была создана служба единого технического заказчика по реализации инвестиционных проектов ПАО «Газпром». За эти годы мы провели масштабную трансформацию строительного комплекса, внедрили методологию проектного управления, сформировали команду большого периметра «Газпром инвест» и накопили бесценный опыт комплексной реализации инвестиционных проектов.

«Газпром инвест» сегодня – это компания, ведущая деятельность в 64 регионах страны, одновременно под нашим управлением находится более 1000 инвестиционных проектов. Мы реализуем масштабные и технически сложные проекты, внедряем новые технологии и ставим рекорды. Синергия усилий специалистов всех компаний строительного комплекса позволила нам за короткий период увеличить годовой объем освоения лимита

капитальных вложений, существенно сократить сроки строительства. Сегодня мы умеем строить быстро и качественно. Производственная мощь всех компаний, задействованных в реализации инвестиционных проектов, умноженная на энергию сильных духом людей, действующих как одно целое, позволяет постоянно повышать эффективность нашей работы.

В условиях динамично меняющегося мира, в период вызовов перед страной нам предстоит стать еще более гибкими, научиться точнее управлять стоимостью проектов. Мы продолжим работать над повышением эффективности инвестиционного блока, сфокусируемся на трансформации бизнес-процессов компании. Продолжим внедрять передовые цифровые технологии и лучшие отечественные и мировые практики, что позволит нам наиболее рационально распоряжаться имеющимися ресурсами. Изменения в операционной деятельно-

сти невозможны без культурной трансформации. Важно, что наши ключевые ценности – ответственность, профессионализм, командная работа, нацеленность на результат, безопасность и непрерывное развитие – разделяют и наши партнеры.

Мы – команда, где каждый знает свое дело. Мы умеем мечтать и видеть перспективу. Мы понимаем ту ответственность, которая на нас возложена, и то доверие, которое нам оказано со стороны руководства «Газпрома». Мы понимаем, что мир вокруг меняется, и мы готовы меняться вместе с ним, чтобы и дальше эффективно развивать инфраструктуру мирового лидера по добыче природного газа. Пять лет – прекрасный возраст для технического заказчика, чтобы ставить амбициозные цели и смело идти вперед.

**Вячеслав ТЮРИН, генеральный директор «Газпром инвест»**



4

### ТЕМА НОМЕРА

Как искусственный интеллект помогает строителям? Что и как можно оцифровать – разбираемся вместе с экспертами



7

### НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

На пути к импортозамещению: о сотрудничестве компаний стройкомплекса и разработчиков отечественного сварочного оборудования



8

### КРЫЛЬЯ ПОБЕД

На ежегодной церемонии «Крылья побед» выбрали лучшие проекты и команды. Репортаж с награждения и все победители на наших страницах



16

### РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ

Что такое поморский коч, почему он важен для Архангельской области и при чем здесь «Газпром инвест»?



## ЕДИНОМУ ТЕХНИЧЕСКОМУ ЗАКАЗЧИКУ – 5 ЛЕТ!

В этом году «Газпром инвест» отмечает пятилетие в статусе единого технического заказчика по реализации инвестиционных проектов ПАО «Газпром». На почти шеститысячном коллективе компании колоссальная ответственность за обеспечение своевременного ввода объектов в эксплуатацию и развитие газовой инфраструктуры по всей стране. Как создавалась и развивалась компания, какие принципы работы позволили занять лидирующие позиции в отрасли – мы открываем серию статей, посвященных этому событию.

### ВСПОМНИМ, КАК ВСЕ НАЧИНАЛОСЬ...

Проектирование, комплектация, строительство, реконструкция производственного объекта требуют системного подхода и координации со всеми участниками на всех этапах жизненного цикла. История службы заказчика в газовой промышленности нашей страны насчитывает более 50 лет – от главков и уполномоченных представителей министра нефтяной и газовой промышленности до собственных служб в составе эксплуатирующих организаций, отдельных юридических структур с географическим и функциональным признаком до единой сбалансированной организации. С увеличением сложности технологических задач появилась необходимость поиска новых подходов к управлению строительством. А как иначе, если проектов тысячи и в каждом случае используется разное оборудование, а для типовых задач приходится каждый раз искать новые технические решения. В такой ситуации комплексно управлять строительством и контролировать качество, сроки и при этом обеспечивать минимизацию затрат практически нереально. Для повышения эффективности создается единый технический заказчик, объединивший в себе опыт и активы сразу нескольких компаний.

### РОЖДЕНИЕ

Опорной компанией стал «Газпром инвест Запад», образованный в 2007 году. Изначально сформированный штат из сотрудников «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» и «Газпром трансгаз Ухта» дополнялся



профессионалами строительной отрасли. В то время основным направлением развития были объекты Северо-Западного федерального округа и проекта «Южный поток», строительство Калининградского, Невского подземных хранилищ газа и системы магистральных газопроводов «СРТО — Торжок».

### СТАНОВЛЕНИЕ

В 2013 году начинается консолидация активов компаний, занимающихся реализацией инвестиционной программы «Газпрома» и вводом в эксплуатацию всех крупнейших проектов в директивный срок. К этому моменту к будущему техническому заказчику присоединяется «Газпром инвест Юг», и компания получает современное название – «Газпром инвест». Спустя два года активы компании дополняет «Ямалгаз-инвест», а еще спустя четыре – «Газпром центрремонт». Таким образом «Газпром инвест» расширил границы присутствия на всей территории страны – от Калининграда до Камчатки, от Белого моря до Черноморского побережья юга России, а также Республики Беларусь.

### ВРЕМЯ НОВЫХ СВЕРШЕНИЙ

В 2019 году генеральным директором компании назначается Вячеслав Тюрин. Перед

компанией ставится амбициозная задача – объединить в единую систему инвестиционные проекты по всей стране. 22 апреля 2019 года приказом Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера № 166 «Газпром инвест» назначается единым техническим заказчиком по реализации инвестиционных проектов, в том числе по геолого-разведочным работам, строительству, реконструкции, капитальному ремонту объектов добычи, транспорта, подзем-



### ПРЯМАЯ РЕЧЬ

**Николай ТКАЧЕНКО,**  
генеральный директор «Газстройпром»:

Масштабные изменения подходов к реализации инвестиционных проектов дали ощутимые положительные результаты. Подобная консолидация позволила сформировать крупнейший строительный комплекс не только в газовой, но и во всех отраслях России. Я благодарен коллегам – а точнее будет сказать, нашим добрым друзьям – за работу в едином ритме, чувство локтя и взаимовыручку! Ощущение того, что есть старший товарищ, который всегда поможет и поддержит в трудной ситуации, вдохновляет на новые достижения!

**Денис СУГАИПОВ,**  
генеральный директор  
«Газпром бурение»:

За пять лет работы в единой системе мы неоднократно доказывали, насколько мы сильная и сплоченная команда, добивались выдающихся результатов на крупнейших месторождениях России, показывали эффективность и готовность принимать сложные решения. В рамках полного цикла строительства мы непрерывно развиваем и трансформируем бизнес-процессы, ориентируясь на высокое качество и соблюдение взятых на себя обязательств. Я уверен, что общая история, общие цели нашей команды позволят нам и впредь выполнять любые задачи на благо страны.

ного хранения, переработки газа, объектов газификации и гражданского назначения.

Реализовать подобную задачу невозможно без коллектива единомышленников. Новый руководитель в первую очередь формирует эффективную команду. При масштабных изменениях в «Газпром инвест» на всех уровнях сохраняется «костяк» профессионалов, обладающих ценнейшими знаниями и опытом в строительстве, который дополняют новые специалисты и руководители с необходимыми компетенциями. Внедряются подходы проектного управления, а также формируется стратегическое направление развития компаний доверительного управления.

За пять лет коллективом «Газпром инвест» была проделана колоссальная работа. Создана полноценная комплексная система управления ключевыми бизнес-процессами, объединившая всех участников строительного процесса, от проектирования до ввода объектов в эксплуатацию.

## ГОСТ ДЛЯ МАСШТАБНЫХ СТРОЕК

Большие проекты отдадут на откуп генподрядчикам.

В январе 2024 года вступил в силу государственный стандарт «Управление крупными строительными проектами с использованием интегрированных контрактов». Он призван обеспечить единые законодательную и терминологическую базы, контрактные стратегии, подходы к ценообразованию, принципы управления изменениями при реализации проектов по модели Engineering, Procurement, Construction (EPC).

Контракты полного цикла подразумевают реализацию крупных инфраструктурных проектов под ключ – от проектирования до ввода в эксплуатацию. В этом случае EPC-под-

рядчик берет на себя все риски, сам определяет субподрядчиков и поставщиков и выстраивает отношения с ними.

Такой подход позволяет повысить управляемость проекта, сократить сроки его реализации и затраты на координацию работ между различными организациями, снизить количество ошибок и несоответствий, а также будет способствовать развитию новых технологий в строительстве.

В целом по стране еще в начале 2023 года в стадии реализации находилось 818 проектов стоимостью девять трлн рублей на основе интегрированных и схожих с ними контрактов. Эксперты предполагают, что в ближайшие годы в сфере нефтегаза EPC-контракты будут заключаться не менее чем в 50% проектов. ■

## НАБУРИЛИ НА РЕКОРДЫ

Книга рекордов России пополнилась очередными достижениями команды интегрированного проектного офиса «Ковыкта» в области бурения.

Первый рекорд был зафиксирован при проведении опытно-фильтрационных работ для определения особенностей гидрогеологических характеристик пласта при аномально высоком давлении – вдвое превышающем нормальное. Пробы воды, которые удалось отобрать коллегам, будут использованы для разработки технологии по извлечению из нее ценных компонентов – лития, рубидия, бора, стронция, брома и других.

Второй рекорд – за лучший показатель по средней скорости бурения по горизонтальному стволу на Ковыктинском месторождении. 20,1 м/ч – именно такая скорость была достигнута с помощью роторной управляемой системы отечественного производства. В итоге бурение скважины завершилось на шесть суток раньше плана. ■



## НА ВСЮ «РОССИЮ»

«Газпром инвест» принял участие в главной выставке страны «Россия», проходящей на ВДНХ в Москве.

В ходе Дня строительства и Дня «Газпрома» посетители узнали, как управлять масштабными проектами, для чего нужны цифровые информационные модели сооружений и как отслеживать этапы строительства с помощью аэромониторинга. Также мы познакомили студентов

и выпускников вузов с возможностями трудоустройства в «Газпром инвест» и совместно с коллегами из «Газстройпрома» поделились секретами победы в Международном строительном чемпионате. А генеральный директор «Газпром инвест» Вячеслав Тюрин рассказал о ключевых проектах компании министру строительства и ЖКХ России Иреку Файзуллину, который посетил стенд «Газпрома» в ходе Дня строительства. ■

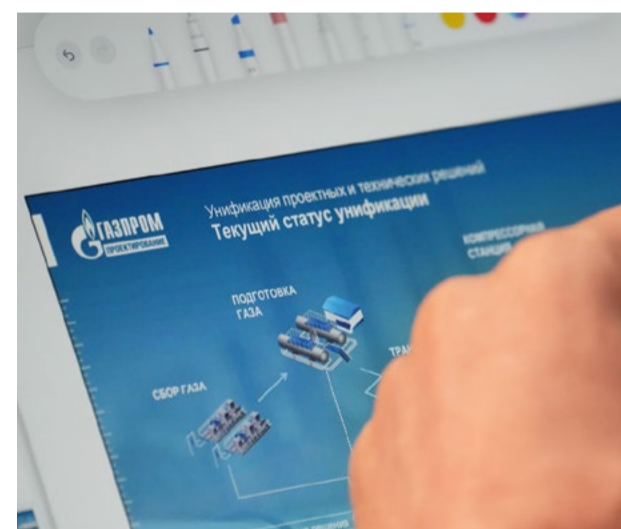


## БОЕВАЯ ПЯТИЛЕТКА

Выученные уроки прошлого, признание настоящего и смелый взгляд в будущее – под таким девизом прошла стратегическая сессия «Газпром инвест».



Руководители компании, а также организаций, входящих в периметр, сообща разрабатывали стратегию развития на следующую пятилетку. В своем обращении к участникам генеральный директор «Газпром инвест» Вячеслав Тюрин отметил: «Я уверен, что следующая пятилетка будет такой же боевой, как и эта, нам необходимо по-другому посмотреть не только на внешний рынок, не только вокруг себя, но и на самих себя. Ключевая задача для нас – эффективность как заказчика и как группы компаний, которая комплексно решает задачу инвестиционного развития промышленных объектов. Повышение эффективности невозможно без определенной трансформации: операционной, цифровой, культурной. Мы берем на себя обязательство стать лучшими в отрасли. Я уверен, что у нас с вами все получится!» ■



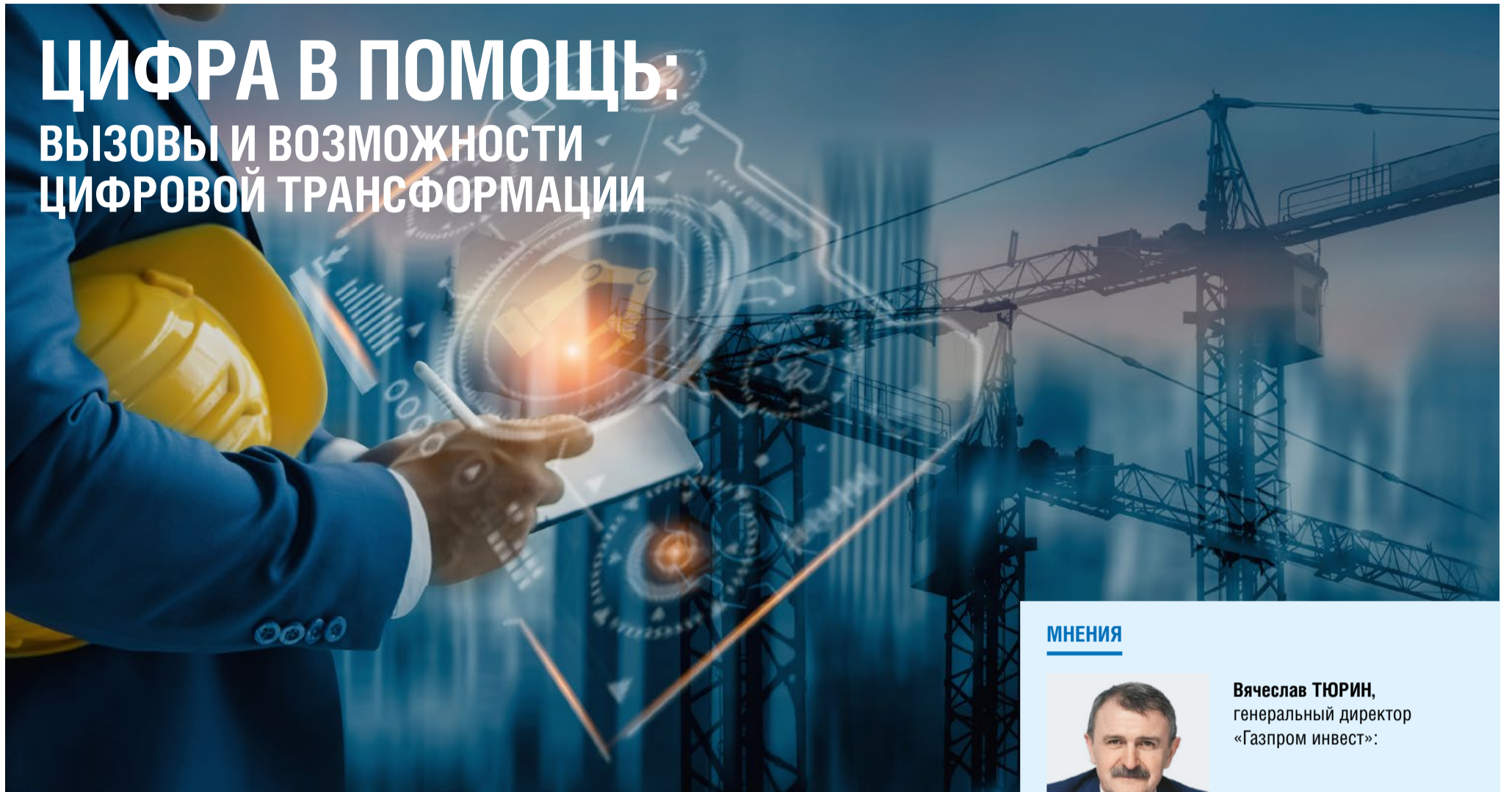
## АЛЬБОМЫ НЕ ДЛЯ РИСОВАНИЯ

121 альбом унифицированных проектных решений для применения при строительстве объектов «Газпрома» был сформирован с 2021 по 2023 год. Об этом рассказали участники круглого стола, прошедшего в Санкт-Петербурге.

Преимущества унификации – повышение качества и сокращение сроков проектирования и строительства за счет применения оптимальных компоновок оборудования и изделий. Такой подход, основанный на принципе единообразия, позволяет точнее прогнозировать сроки поставок и стоимость строительства.

В задачах на этот год разработка еще 21 типового технического проекта на оборудование, применяемое на объектах «Газпрома». ■

# ЦИФРА В ПОМОЩЬ: ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ



За последние несколько лет волна цифровизации накрыла все сферы деятельности, в том числе промышленное строительство – сферу по-настоящему фундаментальную. Цифровые технологии из небольшой сервисной функции уже переросли в один из ключевых источников повышения эффективности. Мы используем ИТ-инструменты для анализа больших массивов данных, для повышения скорости передачи информации, цифровизируем технику и технологии, повышаем безопасность... Однако взрывной характер развития цифровых технологий помимо помощи в работе поставил перед специалистами отрасли новые задачи, над решением которых трудятся лучшие умы ведущих компаний мира, в том числе и «Газпрома».

**П**осле массового внедрения первых цифровых разработок стало понятно, что мало разработать и внедрить в работу ИТ-инструменты – нужно встроить их в существующую бизнес-модель, при этом учесть возможность быстрого внесения изменений и интеграцию со всеми сервисами компаний Группы «Газпром». Эксперты отмечают, что цифровизация – это не только разработка информационных систем и оснащение оборудования датчиками. В первую очередь это выстраивание бизнес-процессов и обеспечение бесшовного взаимодействия заинтересованных сторон.

Не менее важной проблемой является возможность гибкой адаптации ИТ-инфраструктуры под изменяющиеся условия внешней среды. Скорость разработок только нарастает. В цифровом мире устаревание некоторых инструментов может происходить еще до этапа их внедрения, разработчики наступают буквально на пятки друг другу, наперебой предлагая лучшие решения.

Ключевым же вопросом была и остается тема роли человека в новом цифровом мире. Соперничать с искусственным интеллектом или сотрудничать? Профессио-

налы выбирают второе. В компаниях Группы «Газпром» уже реализуются проекты, основанные на использовании ИИ: они помогают выйти на абсолютно новый уровень решения производственных задач.

## МНЕНИЯ



**Максим ВОЛОДЬКИН,**  
заместитель генерального  
директора по организации  
проектного управления  
«Газпром инвест»:

” Учитывая скорость развития информационных технологий, одна из наших важнейших задач – стать более гибкими и адаптивными. Нам необходимо сократить подготовительные этапы и научиться быстро внедрять новые цифровые решения в работу.

## МНЕНИЯ



**Вячеслав ТЮРИН,**  
генеральный директор  
«Газпром инвест»:

” В период изменений и вызовов необходима трансформация – операционная, цифровая, культурная. При этом во главе угла должен находиться проектный подход, ведь оцифровывать хаос не имеет никакого смысла. Наша основная задача – глубоко проанализировать все производственные цепочки, вертикали, горизонталы и затем при помощи цифровых инструментов поэтапно повышать эффективность всех процессов.



**Антон КУРИЛЕНКО,**  
генеральный директор  
«Газпром ЦПС»:

” Развитие не остановить – одна технология заменяет другую, поэтому всем нам необходимо учиться быстро меняться, следить за трендами, определять и применять лучшие решения, как организационные, так и технологические, в том числе цифровые. Главный вызов цифровизации связан с изменениями бизнес-процессов – это 80% успеха. Остальные 20% – это цифровые инструменты, которые помогут их автоматизировать.

## РЕВИЗОР НЕ ПРИЕДЕТ

Летом 2023 года с помощью технологий дополненной реальности специалист Ростехнадзора дистанционно получил всю необходимую информацию о выполняемых работах от оператора, который находился на удаленной строительной площадке (УКПГ-3) Ковыктинского месторождения. Технология проходит опробование, ее ввод в постоянную эксплуатацию позволит существенно сократить производственные расходы: сотрудникам надзорных органов больше не нужно будет выезжать на удаленные объекты. Такие нововведения особенно актуальны для площадок, расположенных в северных широтах и на приарктических территориях. Кроме того, система обеспечит круглосуточный доступ к цифровому фото- и видеоархиву проведенных проверок и каталогу документации.



## AR-БУРЕНИЕ

Сотрудники «Газпром бурение» и «РусГазБурение» совместно со специалистами «Газпром ЦПС» на скважине № 452 Астраханского месторождения успешно протестировали технологию дополненной реальности при проведении срочных ремонтов и технических осмотров.

В режиме реального времени представители блока подготовки производства и привлеченные эксперты воспользовались инструментами дистанционного контроля для технического обслуживания бурового оборудования. По итогам испытаний были подтверждены высокое качество связи и применимость технологии на производственных объектах компаний Группы «Газпром».

В 2024 году планируется реализация пилотной версии данного проекта на пяти объектах для оценки экономического и других эффектов от внедрения данной технологии.

# ЖИТЬ С ДРУГОЙ СКОРОСТЬЮ

Разработать информационную систему под определенный функционал в реалиях сегодняшнего дня не составляет особых трудностей, куда серьезнее вопрос: что именно нужно перевести в цифру? Поэтому исходной задачей в проекте цифровой трансформации строительства стало выстраивание корректных процессов, которые станут отправной точкой для разработчиков цифровых инструментов. Создание Единой цифровой платформы (ЕЦП) решает вопрос интеграции бизнес-процессов инвестиционного направления Группы «Газпром» – формирования инвестиционной программы и реализации инвестиционных проектов от проектно-изыскательских работ до ввода объектов в эксплуатацию.

Десятки компаний задействованы в строительстве более чем 3000 объектов по всей стране. Чтобы эффективно управлять инвестиционной программой такого масштаба, в 2019 году в «Газпроме» стартовал проект по созданию Единой цифровой платформы (ЕЦП). В целевом виде она будет состоять из более чем 20 интегрированных между собой компонентов, автоматизирующих конкретные задачи. Сегодня к ЕЦП подключено более 10 000 пользователей из более чем 100 организаций.

Разработка платформы идет поэтапно с 2019 года. «В первую очередь мы определили инструменты, без которых невозможно повышение уровня управляемости проекта – управление календарно-сетевыми графиками, управление инженерными данными, стоимостными параметрами, сбор информации непосредственно с площадок и формирование отчетности, – рассказывает начальник Управления ПАО «Газпром» Константин Даутов. – Также крайне важны планирование, мониторинг обеспеченности оборудованием. Вторым эшелом пошли инструменты, которые интегрировались и дополняли базовые, в том числе инструменты мониторинга и управления мероприятиями, связанными с разработкой карьеров, арендой и использованием земельных участков, аэромониторинга, мониторинга персонала и техники, управления рисками и др.»

Интеграция в ЕЦП существующих в каждой компании собственных, специализированных программных комплексов – процесс длительный и непростой. «Переделать гораздо сложнее, чем создать с нуля. Поэтому зачастую мы даже притормаживаем создание инструментов, пока не сформируем и согласуем методологическую основу процесса и не обеспечим взаимосвязь, – добавляет Константин. – Я бы даже сказал, что анализ бизнес-процессов и формирование принципов взаимодействия – это три четверти работы по цифровизации».

Реализация ЕЦП повысит эффективность взаимодействия всех задействованных в строительстве организаций.

В итоге создаваемая платформа позволит пользователям, находящимся в тысячах километров друг от друга, в различных местах видеть актуальную информацию и не терять время на передачу данных. Всего один клик мыши может внести изменение в проект и запустить целую цепочку изменений, к примеру, в обустройстве целого месторождения.

## ЦИФРА

СЕГОДНЯ К ЕДИНОЙ ЦИФРОВОЙ ПЛАТФОРМЕ ПОДКЛЮЧЕНО

> 10 000

ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ ИЗ БОЛЕЕ ЧЕМ 100 ОРГАНИЗАЦИЙ

## МНЕНИЯ



Константин ДАУТОВ, начальник Управления ПАО «Газпром»:

«Вообще, цифровизация меняет представление о том, как можно выстраивать бизнес-процессы, жить с другой скоростью и совсем другими затратами. Еще не так давно обмен документами между головным офисом и стройплощадкой занимал недели: приходилось отправлять машины, забитые компакт-дисками с рабочей документацией. Иногда элементарные средства, вроде электронного документооборота, могут принести сумасшедший эффект. При этом решение лежит на поверхности.»

## УМНОЙ ГОЛОВЕ – УМНУЮ ЗАЩИТУ

Не просто качественный пластик, а настоящий программный комплекс предлагают производители СИЗ надеть на головы строителям. Умные каски смогут анализировать среду вокруг (температуру, газы, давление), следить за тем, что происходит вне поля зрения человека, самостоятельно сообщать об инцидентах или нарушениях ОТ и ПБ. А пока производители соревнуются в разработке функционала, строительные компании присматриваются к новшеству. Так, апробация умных устройств уже прошла в «Газстройпроме».

## ЦИФРА ПОДСКАЖЕТ, ГДЕ ГОРЯЧО

Данные, поступающие ежедневно в Центр управления проектами «Газпром инвест» с тысячи объектов по всей стране, – это колоссальный объем информации, который необходим руководителям, чтобы принимать управленческие решения. Понять, какой из проектов требует срочного реагирования и серьезных мер, а где с задачей справляются руководители на местах, помогает «Кабинет руководителя». Цифровой продукт позволяет руководителям тратить минимум времени на поиск нужной информации. Предоставляемая по заранее разработанным шаблонам информация о ходе реализации проекта получает свой цвет в зависимости от напряженности ситуации. В итоге отследить «горячие» точки можно и по объектам, и по проектам, и по регионам.

## ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ НАЙДЕТ НАРУШИТЕЛЕЙ

Нейросеть научили выявлять нарушения правил производственной безопасности при анализе видео. То, на что у обычного оператора уйдет целый день, ИИ сможет обработать за гораздо более короткий промежуток времени, к тому же эту работу программа может выполнять круглосуточно. Система уже работает на строительных объектах «Газпром инвест», и, хотя выявленные нарушения все еще проходят подтверждение со стороны человека, ее эффективность не вызывает сомнений.

«ИИ позволяет нам организовать более тщательный контроль за соблюдением правил ОТ и ПБ на строительных объектах, в том числе удаленных. Мы продолжаем обучение нейросети, что позволит снизить нагрузку на персонал в выполнении рутинных обязанностей. Также планируем обучить ИИ направлять информацию о нарушениях конкретным руководителям, в чьей зоне ответственности зафиксирован инцидент», – отметил начальник Управления производственной безопасности «Газпром инвест» Виталий Лохмотов.



## ЧУДО-КОВШ

«Газстройпром» внедрил 3D-системы нивелирования для разработки траншей под газопроводы. Так, на газопроводе «Сила Сибири» компания «СТНГ» на ковшах экскаватора установила индикаторную систему, напоминающую парктроник в автомобиле. Теперь машинист видит на экране, куда и на какую глубину нужно поместить ковш. Точность очень высока – до 2–3 сантиметров. А на объекте «Починки – Анапа» технику оснастили уже автоматической системой, которая сама управляет ковшом, машинист регулирует только скорость движения и перемещает экскаватор по стройплощадке.

## ЦИФРОВОЙ КОНТРОЛЬ

В 2023 году в промышленную эксплуатацию был переведен цифровой модуль «Аэромониторинг», входящий в состав проекта «Единая цифровая платформа». Внедренное решение позволяет участникам строительного процесса удаленно, без необходимости выезда на объект, получать актуальные данные о его статусе, контролировать выполнение работ, а также проверять на соответствие проектным решениям. Для выполнения данных задач модуль содержит ортофотоплан, фотопанораму, видео, облако точек и карту высот.

«Если раньше сотрудники выезжали на объект, чтобы убедиться в его соответствии проектному решению, то теперь достаточно сделать съемку, ортофотоплан и видео-

ролик. Так, на одном из удаленных объектов было установлено около 50 узлов запорной арматуры, находившихся друг от друга на расстоянии в 30 км. «Аэромониторинг» помог в сборе данных для отчета о завершении строительства и сэкономил порядка 2000 часов рабочего времени специалистов», – рассказал руководитель программы проектов «Газпром ЦПС» Артур Айзатуллин.

Также модуль позволяет проводить мониторинг границ земельных участков объектов строительства, обнаруживать захламления территории и фиксировать нарушения персоналом подрядных организаций требований охраны труда и производственной безопасности.





# БОЛЬШОЙ ПУТЬ: ОТ БУМАЖНОГО ЧЕРТЕЖА К ЦИФРОВОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ МОДЕЛИ

Спасти людей от тонн бумажных документов – чертежей, расчетов, пояснительных записок – пару десятков лет назад обещали офисное ПО и САД-системы. Кульманы и печатные машинки отправились на свалку, чертежи, документы формировались на компьютере, но... по сути, ничего не поменялось – все это стало цифровой формой бумаги. Кардинально изменить подход к формированию информации об объекте строительства призвана Цифровая информационная модель (ЦИМ). В чем ее отличие и глобальная выгода для пользователей, мы узнали у руководителя программы проектов «Газпром ЦПС» Андрея Гасанова.

**Э**лектронный документооборот образца начала двухтысячных – это те же папки, только в другом виде. Чтобы найти какие-то данные, по-прежнему нужно было знать, где искать, а иначе запрос выдавал кучу документов, и в поисках «иголки» нужно было перевернуть «мешки» с данными. ЦИМ объекта капитального строительства перевернула представление о возможностях информационного моделирования, позволив участникам проекта более точно планировать, проектировать и управлять строительными работами. В удобной форме в режиме реального времени она предоставляет пользователю доступ к огромному массиву разнообразных данных с учетом всех существующих между ними взаимосвязей.

## ИНФОРМАЦИОННОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ – ЭТО ТЕХНОЛОГИЯ БУДУЩЕГО?

Активное внедрение ЦИМ в строительной отрасли началось с 2010 года, официально – с 2017 года, когда в России началась стандартизация процесса информационного моделирования и были разработаны такие нормативные документы, как СП 333.1325800.2017 «Информационное моделирование в строительстве. Правила формирования информационной модели объектов на различных стадиях жизненного цикла». Технология информационного моделирования подтвердила свою эффективность на практике, и ее применение уже является определенным стандартом качества в строительной отрасли. На сегод-

няшний день в градостроительный кодекс уже внесены статьи, которые предусматривают обязательное создание и ведение информационных моделей. Теперь это не какая-то маркетинговая фишка, а обязательный элемент, без которого будет сложно согласовать ввод объекта. Технология развивается в направлении более широкого использования искусственного интеллекта и машинного обучения для анализа данных и принятия управленческих и технических решений.

## ЧЕМ КАРДИНАЛЬНО ИНФОРМАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ ОТЛИЧАЕТСЯ ОТ НАБОРА ДОКУМЕНТОВ?

Информационная модель – это совокупность информации, взаимосвязанной между собой: цифровая информационная модель, инженерная цифровая модель местности, документация всех стадий, календарно-сетевые графики, регламенты и прочая информация – все под одним куполом, под которым реализуются инвестиционные проекты.

## С ЧЕГО НАЧИНАЕТСЯ СОЗДАНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ МОДЕЛИ?

Создание информационной модели начинается с определения целей разработки и задач, которые будут решаться при ее использовании. Данная информация фиксируется в технических требованиях на разработку, согласовываемых заказчиком и исполнителем. Также в технических требованиях фиксируется набор требований по составу ИМ, детализации каждой составной части и эта-

пов предоставления. Важнейшая составная часть информационной модели – это цифровая информационная модель (3D-модель объекта, включающая элементы и их характеристики). Вторая неотъемлемая часть – инженерная цифровая модель местности в виде набора геоинформационных слоев. Основой для ее создания являются результаты инженерных изысканий, размещаемые в геоинформационных системах. Ну а дальше потенциал развития ЦИМ не ограничен – 4D, 5D и далее.

## КАК СОЗДАЮТСЯ ЦИМ КРУПНЫХ ОБЪЕКТОВ?

Для создания ЦИМ проектируемых объектов применяются современные комплексы

систем автоматизированного проектирования (САПР) российского производства. Для создания ЦИМ существующих объектов применяют лазерное сканирование различных видов. На сегодня это самый оперативный и производительный способ получения точной и наиболее полной пространственной информации о существующем объекте. С помощью импульсного лазерного безотражательного дальномера определяют точные пространственные координаты точек поверхности объекта. Измерение производится с очень высокой скоростью – в считанные минуты прибор измеряет несколько миллионов точек, точно повторяющих поверхность сканируемого объекта. Полученные значения из сканера передаются в компьютер и накапливаются в специальной базе данных. Данная информация также используется при выявлении отклонений строящегося объекта от проектных значений.

## 4D, 5D – О ЧЕМ РЕЧЬ?

Это маркетинговые термины, применяемые в информационном моделировании, чтобы продемонстрировать назначение разработанной модели. Например, в 4D-модели учитывается четвертое измерение – время, через привязку каждого элемента 3D-модели к календарно-сетевому графику. В 5D дополнительно прибавляется экономический параметр – деньги, включающий в себя такой показатель, как затраты.

## ЦИМ НУЖНЫ ТОЛЬКО СТРОИТЕЛЯМ?

Не только, они востребованы и эксплуатирующими организациями. В первую очередь ЦИМ упрощает процесс принятия решений о техническом обслуживании и ремонте объектов инфраструктуры, так как модели содержат необходимую информацию о состоянии каждого компонента эксплуатируемого объекта. Кроме того, ЦИМ предоставляют возможность проведения анализа и оценки рисков, связанных с безопасностью и надежностью систем и объектов. Это помогает эксплуатирующим организациям выявлять и планировать устранение потенциальных проблем еще до их возникновения. Также ЦИМ могут быть использованы для обучения персонала поведению в чрезвычайных ситуациях и повышения его компетенций по обслуживанию оборудования.

Помимо этого, ЦИМ активно применяются в других отраслях – в энергетике, транспорте, промышленности. Например, транспортные службы используют ЦИМ для создания моделей транспортных систем, которые позволяют оптимизировать маршруты, управлять потоками, прогнозировать загруженность. В энергетике их применяют для управления энергоресурсами, прогнозирования потребления энергии и т. п.



## ЦИМ В ЦИФРАХ

САМАЯ БОЛЬШАЯ ЦИФРОВАЯ ИНФОРМАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ НА СЕГОДНЯ – УСТАНОВКА КОМПЛЕКСНОЙ ПОДГОТОВКИ ГАЗА КОВЫКТИНСКОГО ГАЗОКОНДЕНСАТНОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ, КОТОРАЯ СОСТОИТ ИЗ БОЛЕЕ ЧЕМ

100

ОТДЕЛЬНЫХ ЗДАНИЙ И СООРУЖЕНИЙ, ВКЛЮЧАЮЩИХ

560

ТЫСЯЧ ЭЛЕМЕНТОВ

# ВАРИТЬ ПО-РУССКИ

Разработка передового отечественного оборудования для сварки магистральных трубопроводов большого диаметра в качестве альтернативы иностранным поставщикам – первостепенная задача, которая стоит перед российскими производителями. Помощь разработчикам в этом важнейшем направлении активно оказывают компании строительного комплекса «Газпрома» – предоставляют площадки для испытаний новой техники и делятся обратной связью по результатам работы оборудования в реальных условиях.

**Р**азработка комплекта сварочного оборудования «Русь», состоящего из внутренней сварочной машины, станка для подготовки кромок труб и системы наружной сварки, предназначенных для автоматической двусторонней дуговой сварки проволокой сплошного сечения в защитных газах, началась в 2015 году.

Свои первые испытания в полевых условиях внутренняя сварочная машина и станок для подготовки кромок труб прошли в 2022 году на объектах строительства линейной части магистральных газопроводов диаметром 1420 мм с привлечением специалистов АО «Газстройпром». Строители выдали разработчикам ряд замечаний, и оборудование отправилось на доработку. И вот в феврале

Ежегодно протяженность магистральных газопроводов «Газпрома» на территории России увеличивается более чем на тысячу километров, а общая длина на сегодня составляет 179,3 тыс. км. От качества сварки труб зависит надежность и безопасность всей газотранспортной системы.

2024 года в Санкт-Петербурге представители «Газпрома», «Газпром инвест» и «Газстройпрома» смогли оценить обновленную технику.

Разработчики оборудования – специалисты компании «Электрик – Дуговое оборудование» – продемонстрировали



процесс подготовки кромок труб диаметром 1420 мм. Выполнили сварку корневого слоя шва в автоматическом режиме с использованием внутренней сварочной машины. А также показали в работе систему наружной сварки проволокой сплошного сечения в защитных газах автоматической двухдуговой сварочной головкой с воздушным охлаждением.

Присутствовавшие на испытаниях представители служб главных сварщиков положительно оценили прогресс в доработке элементов. Следующий этап проекта – расширение функциональности оборудования: создание самоходных сварочных комплексов, позволяющих выполнять сварочные работы поточно-расчлененным методом. Это даст возможность существенно увеличить производительность сварочно-монтажных работ при строительстве магистральных трубопроводов, а также снизить долю зависимости от импортных производителей. ■

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ



**Николай РОССЕЕВ,**  
главный инженер «Газпром инвест»:

«Газпром инвест» и компании строительного комплекса заинтересованы в создании отечественного сварочного комплекса для сварки магистральных трубопроводов большого диаметра. Это позволит снизить долю зависимости от иностранных производителей и определенно станет знаковым событием в отечественном машиностроении.

## ТЕХНОЛОГИЯ

Двусторонняя автоматическая сварка проволокой сплошного сечения в среде защитных газов – одна из эффективных технологий сварки неповоротных стыковых соединений труб при строительстве протяженных участков магистральных трубопроводов. Газ или смесь газов применяется для защиты сварочной ванны от вредного воздействия воздуха. Сначала выполняется подготовка кромок труб, далее с помощью самоходного внутреннего центризатора производится сборка и варка труб изнутри. На завершающем этапе выполняется сварка в защитных газах с наружной поверхности трубы автоматическими сварочными головками проволокой сплошного сечения.

# ТВОРЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ АКТУАЛЬНЫХ КОРПОРАТИВНЫХ ЗАДАЧ

Рационализаторское движение, столь популярное в советское время, вновь набирает обороты. Все потому, что малое улучшение в одном из процессов может привести к существенным результатам на выходе и повлиять на повышение эффективности всей компании. За последние два года сотрудниками «Газпром инвест» было подано более полусотни предложений по улучшению, 12 уже признаны рационализаторскими. А это значит, они не только будут внедрены, но и их авторы получат денежное вознаграждение.

**В** блоке главного инженера считают, что предложений может быть гораздо больше, тем более что для подачи рацпредложений достаточно заполнить форму на внутреннем портале, причем авторами могут стать сразу несколько человек. «Каждый сотрудник, являясь специалистом в своей

области, может внести свой вклад в развитие компании, и даже если это улучшение на первый взгляд кажется мелким и несерьезным, – говорит начальник Производственно-технического управления Николай Флигинских, – при масштабировании его эффект может оказаться очень даже существенным».

Яркий пример – цифровизация сбора и первичной обработки данных при проведении коррозионных обследований на магистральных газопроводах. Предложил эту идею, а впоследствии и сам же ее реализовал с помощью мобильного приложения главный специалист Управления по строительству объектов энергетики, автоматизации и технологической связи Игорь Ширяев. Дважды в год инженеры по диагностике или монтеры по защите подземных трубопроводов от коррозии обходят трассы магистрального газопровода (МГ) и каждые 500 метров снимают ряд показаний, характеризующих защищенность трубопровода, коррозионную агрессивность грунта, фиксируют места повреждения изоляционного покрытия, причем с привязкой к конкретному месту. Теперь с помощью мобильного приложения инженеру достаточно в одно нажатие поставить точку на экране смартфона, и программа сформирует необходимые поля для внесения показателей, а также через навигационную спутниковую систему подтянет геопозицию места измерения. Когда весь путь будет пройден, все показания с привязкой к координатам можно экспортировать в единый файл и направить по электронной почте. После применения такого подхода трудозатраты по заполне-

## ЦИФРА

**ЗА 2022–2023 ГОДЫ:**

**53**  
ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПОСТУПИЛО

**12**  
ПРИЗНАНЫ РАЦИОНАЛИЗАТОРСКИМИ

**6**  
ВНЕДРЕНА

**19**  
НА РАССМОТРЕНИИ И УТВЕРЖДЕНИИ



нию баз данных, необходимых для формирования отчетов диагностическими и наладочными организациями, сократились в два раза. Ну и не менее важный момент – экономия бумаги: только на один обход МГ в среднем уходило 500 листов А4.

Рационализаторские идеи принимаются в течение всего года и рассматриваются комиссией по мере поступления. Если у вас есть идея, которая поможет сделать какой-либо процесс быстрее или эффективнее, – смело обращайтесь со своим предложением. ■

# ОКРЫЛЕННЫЕ УСПЕХАМИ: НАЗВАНЫ ИМЕНА ЛУЧШИХ В ОТРАСЛИ В 17 НОМИНАЦИЯХ



Декабрьский вечер. Цветные лучи прожекторов, прорезая пространство атриума самого высокого небоскреба Европы, причудливо рассеиваясь и отражаясь в стеклянных конструкциях, встречали важных гостей. Площадкой для чествования лучших команд строительного комплекса «Газпрома» стал «Лахта Центр», фантастический интерьер которого как нельзя лучше подошел для проведения ежегодной церемонии вручения отраслевых наград «Крылья побед».

**Н**а входе – вспышки фотокамер и возгласы приветствий. Хотя участники церемонии представляют разные компании, многие знакомы лично, ведь на стройках «Газпрома» работают единой командой.

Уже в четвертый раз подведение итогов года компаний строительного комплекса «Газпрома» проходит в формате вручения премии «Крылья побед». А достижений в этом году было много – 17 номинаций, на четыре больше, чем в прошлом. Среди новых номинаций: «Лучший проект в области развития технологического суверенитета», «Лучшая группа в области технического обслуживания и ремонта», «Лучшая добровольческая инициатива компании» и «Прорыв года».

Перед членами жюри – руководителями компаний и департаментов «Газпрома» – стояла нелегкая задача выбрать лучших из лучших. В первую очередь оценивались достигнутые результаты и эффективность командной работы, ведь большинство номинаций ориентированы именно на командное взаимодействие.

Но вот звучит сигнал к началу церемонии, и участники вместе с гостями заполняют концертный зал. Торжественный момент – и на главном экране сцены появляются проектировщики, строители, буровики, производственники, управленцы. Профессионалы, создающие настоящее и будущее газовой отрасли нашей страны. Одновременно с последним кадром зрители наградили громкими аплодисментами и тех, кто сегодня в зале, и тех, кто в этот момент находится на объектах строительства.

Открыл церемонию «Крылья побед» заместитель Председателя Правления – начальник Департамента ПАО «Газпром» Олег Аксютин: «Сегодня традиционно награждаем лучших – тех, кто своим профессионализмом добился выдающихся результатов на крупнейших месторождениях нашей страны. Тех, кто участвует в развитии крупнейшей системы транспортировки га-



за на Востоке России – «Силы Сибири». Тех, кто развивает и внедряет отечественные технологии, обеспечивая нашей стране технологический суверенитет».

Один за другим на сцену поднимаются лауреаты конкурса за заслуженными дипломами и статуэтками. Овации, поздравления руководителей, рукопожатия и улыбки. Все это сопровождается комплиментами награждающих и искренней радостью победителей. Три переходящих кубка лучших проектных команд сегодня также по традиции подняли над головой их счастливые обладатели.

Полноправными участниками праздника стали ведущие и артисты, раскрасившие своими номерами этот вечер. Три пары прекрасно дополняющих друг друга ведущих – сотрудники компаний периметра «Газпром инвест» ничуть не уступали в мастерстве представителям шоу-бизнеса. Ярко блистали на сцене наши артисты из числа работников компаний строительного комплекса. Для некоторых из них это был дебют. Выходя к зрителям, они демонстрировали свой профессионализм и мастерство, но уже в амплуа музыкантов и певцов. Особенно запоминаю-

щимся стало выступление специалиста 1-й категории Управления пусконаладочных работ «Газпром инвест» Елены Михайловой, зажигательно исполнившей песню «Улыбайся».

Завершилась церемония теплыми словами генерального директора «Газпром инвест» Вячеслава Тюрина, пожелавшего всей нашей дружной команде хранить и укреплять в себе чувство победителей и гордиться своей работой.

«Эти награды – результат работы большой слаженной команды, каждый участник которой неоднократно демонстрировал свою готовность принимать сложные решения и брать на себя ответственность. Благодаря вашему профессионализму и упорному труду мы снова подтвердили, что нам по плечу любые сложности и вызовы», – подчеркнул Вячеслав Тюрин.

После завершения церемонии гости мероприятия продолжили общение в празднично украшенных интерьерах «Лахта Центра». Кто-то делился своими эмоциями и радостью от победы, а кто-то уже стал обсуждать новые проекты, которые обязательно будут отмечены наградами «Крыльев побед» в следующем году!

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ

**Андрей ШПИНДЛЕР,**  
ООО «Газпром ЦПС»:

Мы приложили много усилий, было задействовано много людей по всей стране. В итоге всей командой была проведена большая работа, чтобы проект стартовал, – и это действительно прорыв. Верю, что тот старт, который был дан, послужит действительно планомерному и качественному выполнению проекта и подаче газа в срок.

**Максим ПЬЯНКОВ,**  
ООО «Газпром проектирование»:

Наша проектная команда – это специалисты и руководители, которые участвовали в подготовке материалов инженерных изысканий, проектной и рабочей документации, сопровождении документации при экспертизе, а также осуществляли авторский надзор за строительством объекта. Мы все – единое целое.

**Алексей БИРЮКОВ,**  
АО «Газстройпром»:

Для специалистов, задействованных на объектах ПАО «Газпром», невыполнимых задач нет. Любая проблема – это просто новая амбициозная задача, к решению которой надо приложить чуть больше усилий. И чем сложнее задачи – тем они интереснее!

**Кирилл КУЗЬМИН,**  
ООО «Сервисный центр СБМ»:

Победа в номинации – знак, что наша компания движется в правильном направлении. Достойные результаты, с которыми мы завершили 2023 год, – заслуга всей команды периметра. Дальше – больше!

**Евгений ГУЛЯЕВ,**  
ООО «РусГазБурение»:

Бованенковское месторождение – один из самых ценных источников природного газа. Мы сделали все от нас зависящее, чтобы расширить его добычные возможности, продумав все до мелочей – от подготовки до реализации. Когда в составе команды профессионалы с едиными целями – все непременно получится!







## ПОБЕДИТЕЛИ ПРЕМИИ «КРЫЛЬЯ ПОБЕД – 2023»

### ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ЦИФРОВИЗАЦИЯ, НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ СУВЕРЕНИТЕТ

#### ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

- ▶ Проектная команда КС-3 «Амгинская», ИПО «Сила Сибири» (ООО «Газпром инвест»: Алмаз Яруллин, Евгений Локотецкий; АО «Газстройпром»: Александр Мартынов).
- ▶ За показательное состояние производственной безопасности на объекте.

#### ЛУЧШИЙ ЦИФРОВОЙ ПРОЕКТ

- ▶ Система автоматизированного проектирования ГПП (ПАО «Газпром»: Владимир Степанов, Григорий Тентлер; ООО «Газпром проектирование»: Вячеслав Гурьянов, Юрий Куиз, Эдуард Яковлев, Дмитрий Клюев, Юрий Комиссаров; ООО «Газпром ЦПС»: Александр Бухвалов).
- ▶ За проект сквозного 3D-проектирования в рамках единой информационной среды с использованием отечественного программного обеспечения.



#### ЛУЧШИЙ ПРОЕКТ В ОБЛАСТИ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

- ▶ Проект научно-технического сопровождения проектирования и сооружения подводных трубопроводов подводного добычного комплекса Киринского газоконденсатного месторождения (ПАО «Газпром»: Олеся Шкадун; ООО «Газпром инвест»: Екатерина Кириловская; ООО «Газпром ВНИИГАЗ»: Игорь Волынец, Юрий Маянц, Александр Колотовский; ООО «Газпром проектирование»: Дмитрий Гордеев).
- ▶ За разработку технического решения для фиксации проектного положения газосборного коллектора на морском дне.



#### ЛУЧШИЙ ПРОЕКТ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА (НОВАЯ НОМИНАЦИЯ)

- ▶ Проект по внедрению роторно-управляемых систем при бурении высокотехнологичных скважин в периметре ПАО «Газпром» (ПАО «Газпром»: Дмитрий Бельский, Валерий Журавлев, Дмитрий Панков; ООО «Газпром инвест»: Сергей Пильник, Александр Иванов, Евгений Киселев; АО «Новая сервисная компания»: Денис Крылов; ООО «Герс Технолджи»: Илья Разумов).
- ▶ За реализацию проектов по применению в процессе бурения эксплуатационных скважин роторно-управляемых систем отечественного производства.

## ЛУЧШИЕ ПРОЕКТНЫЕ КОМАНДЫ

### ЛУЧШАЯ ПРОЕКТНАЯ КОМАНДА В ОБЛАСТИ БУРЕНИЯ И ОСВОЕНИЯ

- ▶ Проектная команда № 1 интегрированного проектного офиса (ИПО) «Бованенково» (ООО «Газпром инвест»: Александр Глебздин, Сергей Шокур, Михаил Тусов, Ляйля Гареева; ООО «РусГазБурение»: Евгений Гуляев; ООО «Газпром бурение»: Артем Власов).
- ▶ За активное применение передовых технологий в освоении самого крупного по запасам газа на Ямале Бованенковского месторождения. За 2023 год в эксплуатацию введено 66 скважин.

### ЛУЧШАЯ ПРОЕКТНАЯ КОМАНДА В ОБЛАСТИ СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫХ РАБОТ

- ▶ Проектная команда № 3 ИПО «Ковыкта» (ООО «Газпром инвест»: Роман Романовский; АО «Газстройпром»: Алексей Землянский; АО «Стройтранснефтегаз»: Алексей Доценко).
- ▶ За лучший результат по показателю строительной готовности объекта – установки комплексной подготовки газа № 1 на Ковыктинском газоконденсатном месторождении.



### ЛУЧШАЯ ПРОЕКТНАЯ ГРУППА В ОБЛАСТИ ПРОЕКТИРОВАНИЯ

- ▶ Лупинги магистрального газопровода «Сила Сибири» (ООО «Газпром проектирование»: Максим Пьянков, Валентин Землянкин, Андрей Пыжов, Сергей Серебряков).
- ▶ За разработку проектных решений для строительства лупингов магистрального газопровода и вторых компрессорных цехов на участке от Чаяндинского нефтегазо-конденсатного месторождения до государственной границы России.

### ЛУЧШАЯ ПРОЕКТНАЯ ГРУППА В ОБЛАСТИ КОМПЛЕКТАЦИИ

- ▶ Проектная группа филиала «Газпром инвест» «Ноябрьск» (ООО «Газпром инвест»: Олег Кондратьев, Иван Щербаков; ООО «Газпром комплектация»: Сергей Кондрат, Дмитрий Чернышов; АО «Газстройпром»: Алексей Бирюков; ООО «ГСП-Комплектация»: Павел Дзюба).
- ▶ За существенный вклад в комплектацию объекта – установки предварительной подготовки газа № 4 в рамках обустройства Чаяндинского месторождения.

### ЛУЧШАЯ ГРУППА В ОБЛАСТИ ТЕХНИЧЕСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ И РЕМОНТА (НОВАЯ НОМИНАЦИЯ)

- ▶ Проектный офис по техническому обслуживанию и ремонту газоперекачивающих агрегатов (ГПА) ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург» (ПАО «Газпром»: Олег Стрельников, Андрей Акимов; ООО «Газпром инвест»: Юрий Григорьев, Илья Сычев; ООО «ГСП Ремонт»: Евгений Созонов).
- ▶ За реализацию комплекса мероприятий по анализу существующих, апробации и оценке новых подходов к поддержанию работоспособности ГПА, а также за разработку и внедрение условий адаптации долгосрочного сервисного контракта к изменению режима газотранспортной системы. Помимо запланированных ремонтов проектной командой были выполнены работы по повышению надежности работы ГПА.



## ЛУЧШИЕ ПОДРЯДНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

### ЛУЧШИЙ ПОДРЯДЧИК В ОБЛАСТИ ТЕХНИЧЕСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ И РЕМОНТА

- ▶ ООО «Газинформсервис», генеральный директор – Сергей Глыбовский.
- ▶ За разработку уникальных технических решений для обеспечения информационной безопасности на объектах ПАО «Газпром».

### ЛУЧШИЙ ПОДРЯДЧИК В ОБЛАСТИ СТРОИТЕЛЬСТВА

- ▶ АО «Ленгазспецстрой», генеральный директор – Владимир Беляков.
- ▶ За многолетнее сотрудничество с ООО «Газпром инвест» в строительстве объектов газовой инфраструктуры ПАО «Газпром».

### ЛУЧШИЙ ПОДРЯДЧИК В ОБЛАСТИ БУРЕНИЯ И ВНУТРИСКВАЖИННЫХ РАБОТ

- ▶ ООО «Сервисный центр СБМ», управляющий директор – Кирилл Кузьмин.
- ▶ За предоставление комплекса услуг по сопровождению буровых растворов из собственных материалов и химических реагентов, а также утилизации буровых отходов и нефтешламов.

### САМЫЙ НАДЕЖНЫЙ ПОДРЯДЧИК В ОБЛАСТИ СТРОИТЕЛЬСТВА

- ▶ АО «Сварочно-монтажный трест», генеральный директор – Валентина Беляева.
- ▶ За стабильно высокий уровень надежности за все время сотрудничества.



## ЛУЧШАЯ ДОБРОВОЛЬЧЕСКАЯ ИНИЦИАТИВА КОМПАНИИ, ЛУЧШИЙ ИПО, ЛИЧНЫЙ ВКЛАД, ПРОРЫВ ГОДА

### ЛУЧШАЯ ДОБРОВОЛЬЧЕСКАЯ ИНИЦИАТИВА КОМПАНИИ (НОВАЯ НОМИНАЦИЯ):

#### Социально значимое направление:

- ▶ Проект «Доброе время» (ПАО «Газпром»: Ирина Тютякова; ООО «Газпром инвест»: Елена Попова, Анастасия Педань, Олег Тютяков, Екатерина Прем, Татьяна Белинская, Юрий Черепков, Кирилл Юхтанов).
- ▶ За создание и организацию работы волонтерской организации «Доброе время» в периметре «Газпром инвест», реализовавшей за год ряд социальных проектов, направленных на помощь воспитанникам школы-интерната, адресную помощь пожилым людям, центру диких животных.

#### Экологическое направление:

- ▶ Проект «Экомарафон» ко Всемирному дню охраны окружающей среды» (ООО «Газпром инвест»: Мария Косова, Елена Бруй, Наталья Руднева).
- ▶ За реализацию экологической акции ко Всемирному дню охраны окружающей среды.



### ЛУЧШИЙ ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС

- ▶ ИПО «Чаянда» (ООО «Газпром инвест»: Александр Ковалев; АО «Газстройпром»: Евгений Герлах, Алексей Бирюков; ООО «Газпром проектирование»: Виталий Ковтунов; ООО «Газпром комплектация»: Сергей Кондрат, Дмитрий Чернышов).
- ▶ За эффективную работу по реализации инвестиционного проекта Восточной газовой программы. Прошедший год для ИПО «Чаянда» был ознаменован активным строительством ключевых объектов газовой инфраструктуры, которые обеспечивают поставки природного газа с Чаяндинского месторождения.

### ЗА ЛИЧНЫЙ ВКЛАД В ОБЩЕЕ ДЕЛО:

#### Генеральный директор АО «Стройтранснефтегаз» Даниил Шапиро

- ▶ Компания «Стройтранснефтегаз» во главе с генеральным директором Даниилом Шапиро в кратчайшие сроки обеспечила завершение строительства ряда объектов на Чаяндинском и Ковыктинском месторождениях.

#### Главный инженер — первый заместитель генерального директора ООО «Газпром проектирование» Вадим Павленко

- ▶ Благодаря личному контролю Вадима Павленко каждого проекта компаний «Газпром проектирование» были соблюдены сроки реализации инвестиционной программы ПАО «Газпром».

### ПРОРЫВ ГОДА (НОВАЯ НОМИНАЦИЯ):

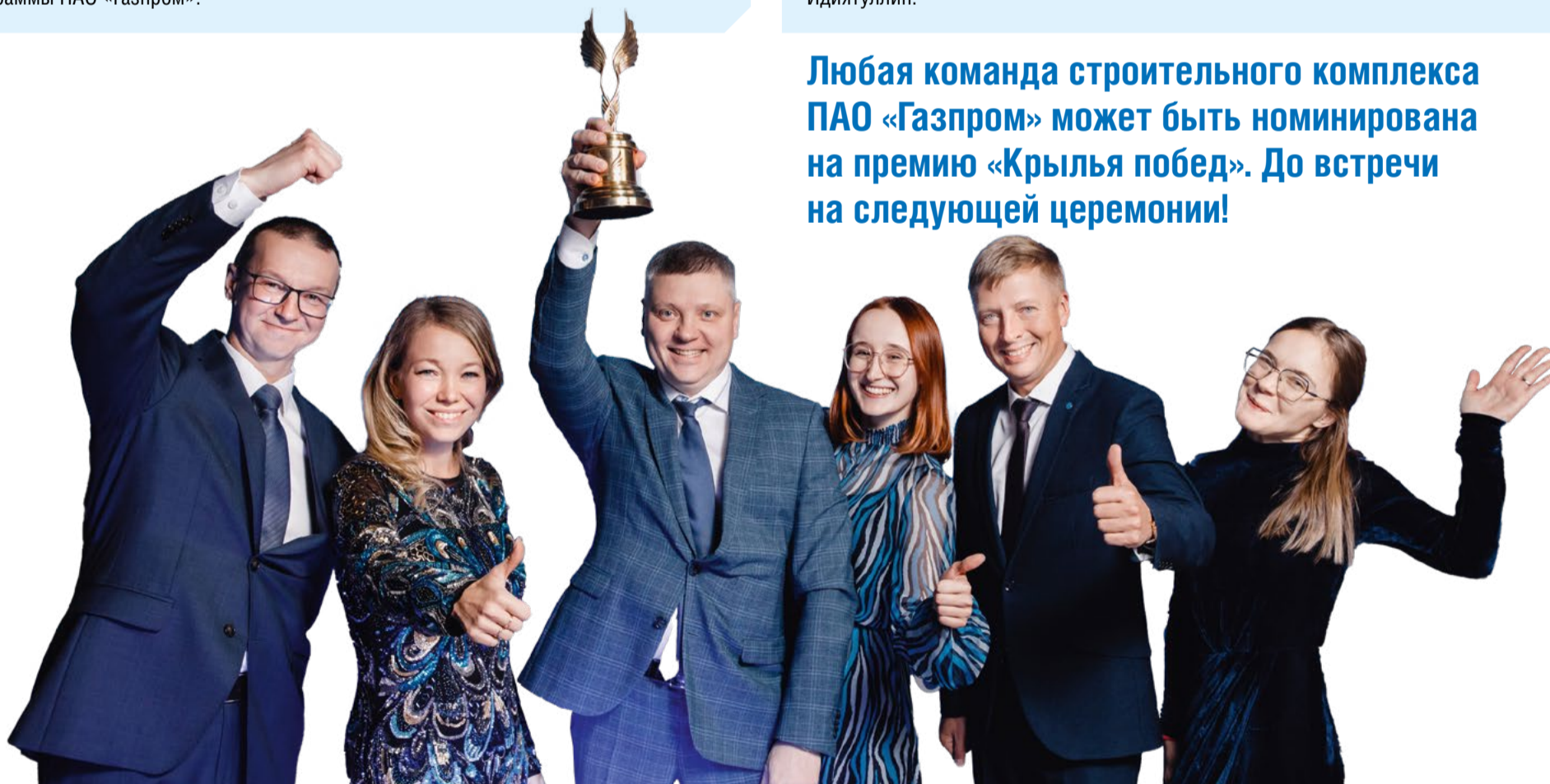
#### Старт реализации проекта по Тас-Юряхскому и Верхневилучанскому месторождениям

- ▶ За успешную подготовку к началу полевых работ на Тас-Юряхском и Верхневилучанском месторождениях.
- ▶ Команда проекта: ПАО «Газпром»: Керим Фатрахманов, Павел Слугин, Владимир Колдомасов; ООО «Газпром инвест»: Максим Володькин, Андрей Тимошенко; ООО «Газпром проектирование»: Иван Махунов; ООО «Газпром ВНИИГАЗ»: Руслан Шарифутдинов; ООО «Газпромнефть-Заполярье»: Владимир Крупеников, Альберт Мухамедьянов; ООО «РусГазБурение»: Николай Глушенко; ООО «Газпром ЦПС»: Артем Гурьев, Андрей Шпиндлер.

#### Организация участия и подготовки сборной команды «Газпром» к победному выступлению на III Международном строительном чемпионате

- ▶ Сборная команда ПАО «Газпром» одержала безоговорочную победу на главном строительном соревновании года и стала лидером по количеству медалей, в том числе золотых. Награда в этой номинации торжественно передается из рук в руки руководителями дочерних и подрядных организаций, чьи сотрудники вошли в состав сборной.
- ▶ Команда проекта: ООО «Газпром инвест»: Павел Солонин, Владислав Лабецкий, Антон Цаплин, Вероника Хамитова, Александра Зайцева, Татьяна Чеховских, Яна Левкина; АО «Газстройпром»: Егор Хорошун; АО «Ленгазспецстрой»: Сергей Николаев; ООО «ГазЭнергоСервис»: Анастасия Коврига; АО «Стройтранснефтегаз»: Айваз Идиятуллин.

**Любая команда строительного комплекса ПАО «Газпром» может быть номинирована на премию «Крылья побед». До встречи на следующей церемонии!**



### ПЕРЕЧЕНЬ НОМИНАЦИЙ ПРЕМИИ «КРЫЛЬЯ ПОБЕД» - 2024»

#### Блок «Лучшие проекты»:

- Лучший проект в области научно-технического сопровождения инвестиционных проектов
- Лучший проект в области развития технологического суверенитета (импортозамещение)
- Лучший цифровой проект

#### Блок «Лучшая командная работа»

- Лучшая проектная группа в области проектирования
- Лучшая проектная команда в области бурения и освоения
- Лучшая проектная группа в области комплектации
- Лучшая проектная команда в области строительного-монтажных работ
- Лучшая группа в области технического обслуживания и ремонта

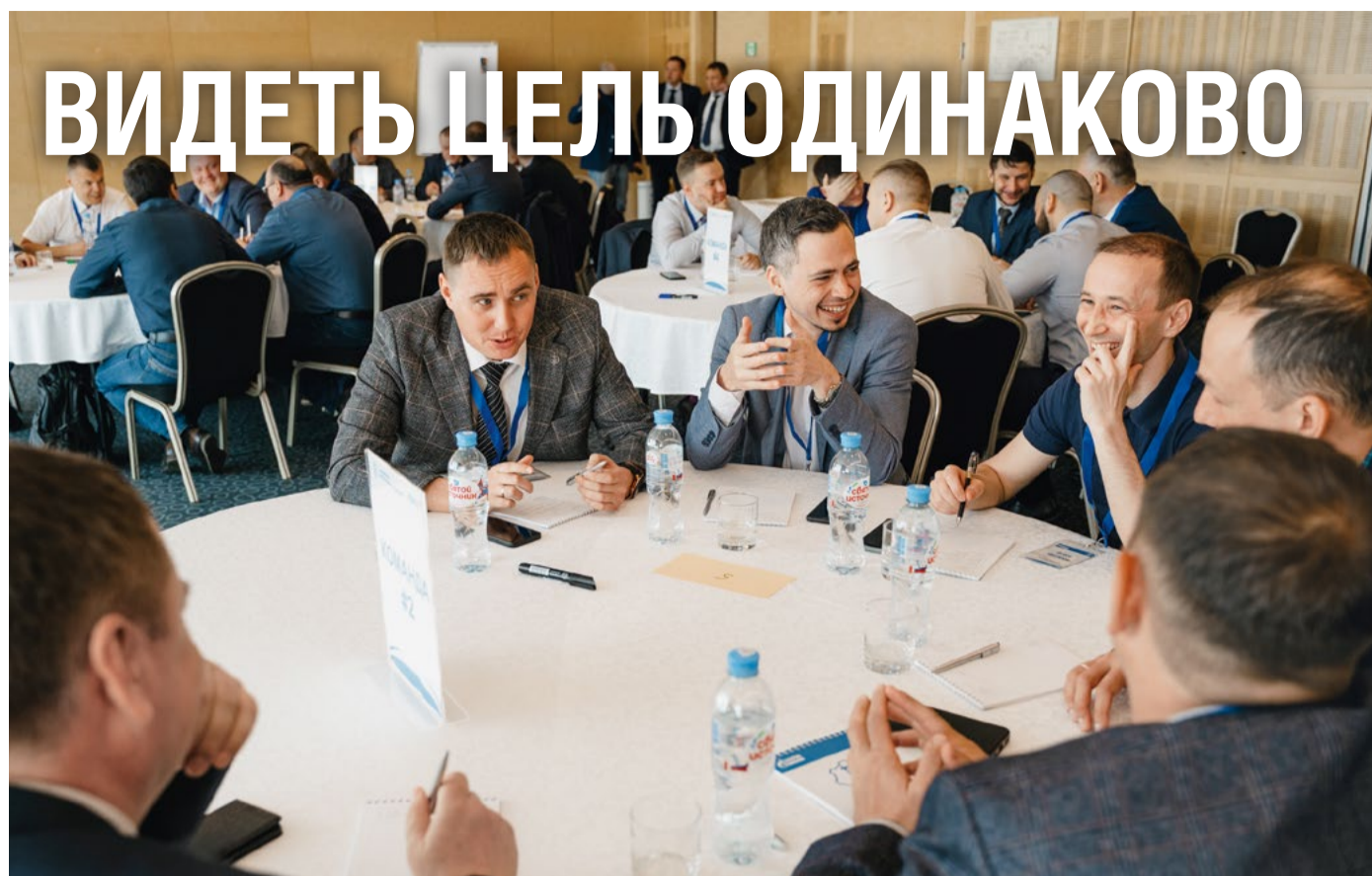
Лучшая проектная группа в области производственной безопасности  
Лучший интегрированный проектный офис

#### Блок «Лучшие подрядные организации»

- Лучший подрядчик в области бурения и внутрискважинных работ
- Лучший подрядчик в области строительства
- Лучший подрядчик в области технического обслуживания и ремонта

#### Блок «Специальные номинации»

- Лучшая добровольческая инициатива
- Личный вклад в общее дело
- Прорыв года



# ВИДЕТЬ ЦЕЛЬ ОДИНАКОВО

Приходя на новое место работы, сотрудники компании по привычке продолжают использовать устоявшиеся стереотипы поведения, принятые на прежнем месте работы или учебы. Они могут как совпадать с негласными стандартами, так и быть совершенно неприемлемыми в новом коллективе. Работники «Газпром инвест» определили основные ценности компании, теперь координировать действия станет легче.

**Н**асколько быстро новый сотрудник сможет считать культурный код компании, понять и принять его, настолько эффективно пройдет его адаптация, и он сможет стать частью коллектива, направляя свои усилия в нужное русло. Например, привычка договариваться официальными запросами и служебными записками на прежнем месте работы может серьезно мешать быстро и эффективно принимать решения в новом коллективе. Давно работающим сотрудникам важно оставаться в теме и двигаться вместе с компанией при изменении внешнего окружения, целей и стратегии развития.

Одним из основных элементов культурного кода компании являются корпоративные ценности. Чтобы определить, какие негласные нормы и традиции влияют на действия работников и отношения между ними, в «Газпром инвест» был проведен опрос. В нем приняли участие 3123 сотрудника. Им предлагалось выбрать, каких образцов поведения они придерживаются и чего ждут

## ЦИФРА

# 3123

РАБОТНИКА ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ В ОПРОСЕ ПО ОПРЕДЕЛЕНИЮ ЦЕННОСТЕЙ

## КСТАТИ

Культурный код – это особый способ передачи знаний об окружающем сообществе. Для организации культурный код, как молекула ДНК, состоит из отдельных элементов: истории, артефактов, ценностей, традиций, негласных правил и пр. Все вместе эти элементы позволяют идентифицировать ее корпоративную культуру и формируют идентичность сотрудников компании. Исследование культурного кода «Газпром инвест» мы начинаем с одного из основных его элементов – ценностей компании.

от окружающих. Анкета включала перечень из 20 ценностей, из которых респонденты выбирали и которые ранжировали в соответствии с личными представлениями, а затем для каждой давали собственное определение. Это позволило выявить ценности, разделяемые большинством, и сформулировать, какой конкретно смысл коллеги в них вкладывают.

Исследования провел блок по проектному управлению. Мы узнали у заместителя генерального директора по организации проектного управления Максима Володькина, как возникла идея опроса и что необходимо, чтобы его результаты помогли в развитии компании. ■



**Максим ВОЛОДЬКИН,**  
заместитель генерального  
директора по организации  
проектного управления  
«Газпром инвест»

– Максим Сергеевич, как, по-вашему, понимание единых ценностей отразится на работе компании?

– Приверженность коллектива одним и тем же ценностям – это основа для эффективной деятельности компании. Второй кирпичик этого фундамента – их корреляция со стратегией развития компании. Иначе говоря, благодаря общим ценностям сотрудники одинаково видят цель и пути ее достижения, то есть поступательно двигаются вместе в одном направлении. Это подтверждает практика ведущих мировых компаний, а также мой личный опыт. В крупной производственной компании нефтегазового сектора, где я работал ранее, такой подход стал одним из ключевых факторов достижения цели компании – двукратного роста уровня добычи углеводородов.

– Почему важно было провести эту работу именно сейчас?

– Наша компания – это, безусловно, про стабильность, но сегодня, ввиду существенных изменений макроэкономических условий, способность быть гибкими становится одним из важнейших факторов устойчивого развития и эффективности. Мы должны уметь быстро адаптироваться к внешней ситуации, оптимизировать процессы, мобилизовать ресурсы, не бояться выходить за пределы традиционного периметра проектов. Это должны понимать и поддерживать все сотрудники компании. И вот тут как раз нам поможет ценностно-ориентированный подход.

Признаюсь, когда мы обсуждали его на стратегической сессии, присутствовали небольшие сомнения – будет ли это работать в российских реалиях, с нашим менталитетом. Но все участники сошлись в том, что ценности, определенные сотрудниками в ходе опроса, соответствуют тем направлениям, куда движется компания.

– Какая ценность наиболее близка лично вам?

– Для меня ключевым фактором успеха в любом деле является командная работа. Одному в принципе невозможно ничего сделать. За каждым лидером всегда стоят команды, которые совершают прорывные открытия, реализовывают идеи, внедряют передовые разработки.

– Какие дальнейшие шаги по тиражированию ценностей необходимы?

– Сейчас нужно сделать так, чтобы ценности постоянно были на виду, подкреплять их конкретными примерами, в том числе через поведение руководителей, чтобы сотрудники ориентировались на эти ценности в работе.

## ПРИОРИТЕТНЫЕ ЦЕННОСТИ ДЛЯ СОТРУДНИКОВ

### НАЦЕЛЕННОСТЬ НА РЕЗУЛЬТАТ

Добиваться результатов работы и доводить дела до конца. Видеть планируемый результат и понимать, какие сроки и ресурсы необходимы для достижения поставленных целей.



### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Добросовестное отношение к делу, способность анализировать ситуацию, прогнозировать последствия, вовремя принимать решения и отвечать за полученный результат.

### БЕЗОПАСНОСТЬ

Я отвечаю за свою жизнь и здоровье, а также не подвергаю опасности жизнь и здоровье окружающих. Бережное отношение к ресурсам компании и, как следствие, снижение потребления и сохранение природных ресурсов.



### ПРОФЕССИОНИЗМ

Компетентность, возможность решения проблем и задач различными методами, открытость, постоянное совершенствование своих знаний и возможность делиться ими.

### РАЗВИТИЕ

Никогда не стоять на месте. Достиг цели – идишь к другой. Сделал работу – думаешь, как мог сделать ее лучше. Совершенствование существующих процессов, личный рост, повышение уровня знаний и компетенций.



### КОМАНДНАЯ РАБОТА

Сложные проекты под силу только команде профессионалов, работающих слаженно. Совместные творчество, труд и успех.





## «БРОСАЮЩИЙ ВЫЗОВ ДОСТИГНЕТ УСПЕХА»

Такой девиз отражает настрой сборной «Газпром инвест» на зимней Спартакиаде ПАО «Газпром», которая прошла с 13 по 20 марта в Екатеринбурге. По результатам соревнований в пяти видах спорта наша команда заняла десятую строчку в общем зачете II лиги. Коллеги поделились историями о том, какое место спорт занимает в их жизни, а также рецептами успеха команды.

**Д**ебют сборной «Газпром инвест» на Спартакиаде ПАО «Газпром» состоялся в 2022 году. Летом прошлого года прошла Спартакиада периметра «Газпром инвест», которая помогла определить состав сборной по всем актуальным видам спорта и план подготовки к соревнованиям «Газпрома».



**Денис Лукашин**, заместитель начальника Управления – начальник отдела развития и освоения новых технологий в ДТОиР филиала «Газпром ремонт», вспоминает, как однажды дополнительная неделя тренировок помогла занять призовые места на общероссийских соревнованиях: «Тренер предложил провести тренировочные сборы не летом, как обычно, а прямо перед первенством. Как оказалось – не зря. У зала, где нам предстояло соревноваться, были свои особенности. За неделю тренировки мы сумели к ним приноровиться и в итоге обыграли наших сильнейших соперников».

Заместитель начальника Управления мониторинга проектов **Владимир Лавренюк** уверен, что одной физической подготовки недостаточно, важен моральный настрой, который зависит от опыта участия в больших соревнованиях, «наигрывания» комбинаций, а также от побед – они помогают выработать инстинкт победителя.



Дисциплина, рвение к победе и дух соперничества – качества, которые помогают и в жизни, считает главный специалист отдела подготовки и проведения конкурентных закупок **Антон Бабошин**. «А еще спорт заряжает хорошим настроением и по-настоящему расширяет границы. Например, мне довелось принять участие во Всемирных студенческих играх, которые проходили в Роттердаме, Нидерланды», – вспоминает Антон.

«Спорт – это способ отвлечься от проблем. Он помогает мне выплеснуть эмоции, собраться с мыслями, сосредоточиться на задаче и найти ее решение», – считает **Оксана Трофимова**, ведущий бухгалтер отдела по бухгалтерскому, налоговому учету и отчетности филиала «Газпром инвест» «Надым».

Ведущий специалист отдела экспертизы



договоров подготовки производства **Светлана Донских** считает, что в любом деле важны правильные пропорции: «Очень легко перетренироваться, перегореть, так как спортивный азарт не дает стоять на месте, поэтому отдых является важной частью подготовки спортсменов».

Вовлеченность в процесс – вот один из способов стать частью корпоративного спорта. В 2021 году в «Газпром инвест» впервые прошел турнир по большому теннису: «Уже третий год я занимаюсь организацией турнира по большому теннису, который с самого начала получил положительные отклики от коллег. Мероприятие растет, к нему присоединились 52 работника из 16 дочерних обществ Группы «Газпром», – отмечает заместитель начальника отдела подготовки и проведения закупок **Станислав Новиков**.

**Целеустремленностью наших коллег остается только гордиться! Поздравляем с успешным завершением Спартакиады!**



### НАША КОМАНДА



#### Лыжные гонки

Алексей Верещагин, Вадим Калининский, Николай Коченков, Иван Сивеня, Анна Анурченкова, Юлия Тумашевич, Наталья Горбатенко и Светлана Донских



#### Пулевая стрельба

Оксана Трофимова, Олег Сизов и Андрей Чупринов



#### Мини-футбол

Станислав Новиков, Сергей Сазонов, Антон Шепелев, Антон Бабошин, Роман Чучнев, Михаил Бугаков, Андрей Белоусов, Артем Овчаров, Максим Знова, Сергей Головцов, Александр Перегудов и Максим Сидоров



#### Баскетбол

Вячеслав Тагаев, Сергей Филенков, Сергей Дворцов, Дмитрий Фролов, Ян Мовшович, Дмитрий Солдатов, Николай Флигинских, Владимир Лавренюк и Илья Хоровских



#### Настольный теннис

Кирилл Юхтанов, Денис Лукашин, Ирина Факина и Юлия Евдокимова



Запись трансляций соревнований доступна в мобильном приложении ГИД



# ОБЪЕДИНЯЕМ МОЛОДЫХ

Организации, объединяющие самых юных, активных и инициативных сотрудников, приносят пользу не только работодателю. Самим участникам они дают широкие возможности для развития, продвижения своих идей и достижения высоких результатов. Подробности – в нашем материале.

**М**олодежное объединение – это прежде всего место, где у каждого есть возможность попробовать свои силы. Сюда можно обратиться с важными проблемами и получить помощь в их решении, предложить свой проект или присоединиться к значимой инициативе своих коллег. Цель таких объединений – способствовать профессиональному и личному росту молодых специалистов, накоплению опыта и обмену им, максимальному использованию творческого потенциала, стремлению к здоровому образу жизни и социальной активности. В Совет молодых специалистов (СМС) «Газпром инвест» на сегодняшний день входит около 400 человек.

В прошлом году наши молодые специалисты участвовали в международных и всероссийских научно-технических и научно-практических конференциях, а также проводили свои конференции на базе филиалов «Томск», «Иркутск», «Новый Уренгой». С Всероссийской отраслевой научно-практической конференции молодых ученых и специалистов «Актуальные



направления развития газовой отрасли России» наш коллега Акира Нагано вернулся с дипломом лауреата III степени.

Совет привлекал молодежь «Газпром инвест» к участию в Международном строительном чемпионате и экстремальном забеге «Гонка героев», посещению стенда «Газпрома» на выставке «Россия» на ВДНХ и проведению экологического «Марафона безопасности». В планах – круглые столы с руководством компании, интеллектуальные игры, спортивные турниры и волонтерские акции.

Стать членом СМС может каждый молодой специалист. Достаточно заполнить заявление на внутреннем портале «Битрикс 24», указать предпочтительные направления развития и передать оригинал или скан заместителю председателя СМС в администрации или вашем филиале.

▲ Представители Совета молодых специалистов «Газпром инвест»

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ



**Яков РОДЬКИН**, председатель СМС «Газпром инвест», инженер 2-й категории отдела контроля качества строительства филиала «Северо-Запад»:

» Новые деловые знакомства, работа в команде ярких, увлеченных своим делом людей, участие в интересных мероприятиях, представление компании на научных конференциях и форумах, техническая учеба на объектах строительства – вот лишь малая часть того, что дал мне Совет для личного и профессионального роста.



**Иван КРЫЛОВ**, заместитель начальника архитектурно-инженерного отдела Санкт-Петербургского филиала ООО «Газпром проектирование»:

» Самое важное, что я получил от участия в СМУС, – общение с потрясающими людьми. Очень многие из них сегодня занимают высокие, в том числе руководящие, должности, что до сих пор очень положительно сказывается на нашем взаимодействии в рамках повседневной работы. Работа в СМУС – это огромное количество положительных эмоций, хороший опыт общественной деятельности, а также множество приятных и нужных знакомств.

Изначально вступить в СМУС меня подтолкнуло желание заниматься научно-технической деятельностью. Потом появилось стремление познакомиться и пообщаться с активными молодыми специалистами нашей организации. В совете я участвовал в самых разных мероприятиях: это и четыре научно-технические конференции под эгидой разных организаций, и туристические слеты со сплавами по порогам, и командное участие в «Гонке героев», и курсы английского языка, и многое другое.

## СПРАВКА

В 2015 году было утверждено «Положение о работе со студентами и молодыми специалистами в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром». В этом положении был установлен возраст, до которого специалист считается молодым (до 35 лет включительно), и предусмотрено создание советов молодых ученых и специалистов. Цель документа – упорядочить работу с молодежными объединениями, сделать их органичной частью общей корпоративной культуры.

▲ Представители СМС на объектах «Газпром добыча Уренгой»

# ФОРМУЛА УСПЕХА

Уже не первый год «Газпром инвест» находит целеустремленных и перспективных сотрудников благодаря участию в конкурсе «Путь к карьере», который ежегодно проводит Региональная общественная организация инвалидов «Перспектива». В 2023 году на работу был принят Кирилл Мышаев – он стал специалистом 2-й категории отдела календарно-сетевое планирования в нашем филиале «Газпром гражданское строительство».

**Е**ще будучи студентом, Кирилл увидел в рассылке приглашение на ежегодный конкурс «Путь к карьере» и решил в нем участвовать. «Я почитал истории людей, которые нашли себя в серьезных компаниях, таких как «Газпром инвест». Увидел, что в этом коллективе помогают соискателям с ограниченными возможностями реализовать свой потенциал. Да, сначала казалось, что все это нереально. Но желание проявить себя пересилило сомнения», – говорит Кирилл.

Подготовка к конкурсу оказалась волнующей и интересной. Во время отборочного тура и обучающих тренингов Кирилл получил много новых знаний. В финал вышло 16 конкурсантов, каждый из которых показал, что ограниченные физические возможности – не препятствие для достижения профессиональных целей. Кирилл был отмечен судьями за постоянное стремление к развитию и освоению максимального количества компетенций и навыков.

«Я хочу изучить как можно больше современных бизнес-процессов, найти свои сильные стороны, устранить слабые. Моя цель – быть максимально полезным работодателю», – поясняет Кирилл. И добавляет, что полученный результат превзошел все его ожидания от конкурса: «Я искренне благодарен организаторам – команде РООИ «Перспектива» – за активное содействие, отзывчивость и искреннее сопереживание. Они действительно дают веру в то, что инвалидность – не приговор, что люди с ограниченными возможностями могут строить карьеру и добиваться профессиональных успехов. «Газпром инвест» стал первым местом моей работы. Получив приглашение на собеседование, я изучил, какую роль играет компания в реализации крупнейших стратегических проектов «Газпрома». Это добавило мне желания стать частью этого коллектива».

Сейчас Кирилл работает в Управлении мониторинга и поддержки проектов, в его обязанности входит

## СПРАВКА

Кирилл Мышаев – выпускник Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого, его специализация – международная торговля. Сейчас продолжает обучение в магистратуре по профилю «Управление цифровыми экосистемами в сфере торговли».

исполнение поручений старших коллег, изучение бизнес-процессов компании и взаимодействия между отделами, а также повышение квалификации согласно плану стажировки молодого специалиста. В планах на ближайший год – набираться опыта и наращивать свой профессиональный потенциал.

После трудоустройства руководители направили Кирилла на групповую экскурсию в Центр управления проектами «Газпром инвест». «Больше всего меня впечатлила технологичность и смелость решений, – рассказывает молодой человек. – Например, возможность переводить отсканированную дроном картинку территорий объектов в редактируемое 3D-изображение с возможностью измерения любых отрезков прямо в приложении. Это значительно облегчает выполнение задач!»

В коллективе, по словам Кирилла, его встретили тепло и радушно. Кадровый блок поспособствовал максимально быстрой и комфортной адаптации молодого работника. «Коллеги понимают, что весь мой трудовой опыт еще впереди, поэтому дают возможность спокойно влиться в работу, помогают, отвечают на все возникающие у меня вопросы», – поясняет он. Влился парень и во внутрикорпоративную жизнь компании. Спустя неделю после его трудоустройства состоялось открытие регионального Центра управления проектами, и Кирилл вместе с коллегами занимался не только техническими и организационными,



▲ Кирилл Мышаев

но и творческими вопросами, принимал участие в подготовке видеоролика об открытии Центра. В канун Нового года он вошел в состав организаторов «Новогоднего марафона», а увидев «Кубок по интеллектуальным играм», который традиционно проходит в филиале, решил прикнуться к интеллектуальному движению в компании. Осваивает молодой сотрудник и возможности корпоративного приложения «Газпрома» – ГИД.

На вопрос, что он может посоветовать людям с ограниченными физическими возможностями, Кирилл Мышаев отвечает: «Верить в себя и быть естественным! Не стоит комплексовать из-за отсутствия опыта или своих особенностей по здоровью. Главное – показать себя и свои способности, и работа мечты обязательно будет вашей!»

## ПУТЬ В КОМПАНИЮ: ПЕРВЫЕ ШАГИ

Со студенческой скамьи в «Газпром». Неужели это возможно без массивного резюме и многолетнего опыта в производственной сфере? О секретах трудоустройства молодежи в «Газпром инвест» рассказывает начальник отдела подбора персонала Денис Давыдов.

### НА КОГО УЧИТЬСЯ

Работу с перспективной молодежью мы ведем с самого основания «Газпром инвест». Работаем с различными вузами, с некоторыми взаимодействуем на постоянной основе. Мы регулярно выезжаем в эти университеты на ярмарки вакансий, предлагаем пройти у нас производственную практику во время обучения и стажировку на последнем курсе.

### ТОП-3 ВОСТРЕБОВАННЫХ СПЕЦИАЛЬНОСТЕЙ В СТРОЙКОМПЛЕКСЕ



**РАБОЧИЕ ПРОФЕССИИ:**  
• БУРИЛЬЩИК  
• СВАРЩИК  
• ЭЛЕКТРОМОНТАЖНИК



**ИТР:**  
• ИНЖЕНЕР ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОТДЕЛА  
• ИНЖЕНЕР-ПРОЕКТИРОВЩИК  
• ИНЖЕНЕР-СМЕТЧИК

### ПОПАСТЬ НА ПРАКТИКУ

Для того чтобы попасть в «Газпром инвест» на практику, нужно прежде всего желание. Сейчас в большинстве учебных заведений существуют специализированные отделы организации практики (центры карьеры, центры развития студентов, центры взаимодействия с работодателем и т.п.) – для начала студенту, желающему познакомиться с нашей работой изнутри, нужно обратиться именно туда или к сотрудникам профильных кафедр, занимающихся подготовкой учащихся к практике.

Можно прислать резюме самостоятельно, направив мотивационное письмо на адрес, указанный на официальном сайте «Газпром инвест»: раздел «Карьера», подраздел «Практика». В мотивационном письме нужно рассказать о себе, объяснить, чем студент может быть нам полезен сейчас или в дальнейшем, какие свои способности хотел бы применить в нашей компании или развить благодаря работе у нас. Рассмотрение резюме – главный этап отбора на практику или стажировку, поэтому отнестись к нему нужно со всей серьезностью. Если соискатель подходит компании по направлению подготовки, компетенциям, личным качествам, корректно составил



Ярмарка вакансий в Санкт-Петербургском горном университете

резюме или мотивационное письмо – сразу решается вопрос о том, где, когда и под чьим руководством он будет знакомиться с работой компании.

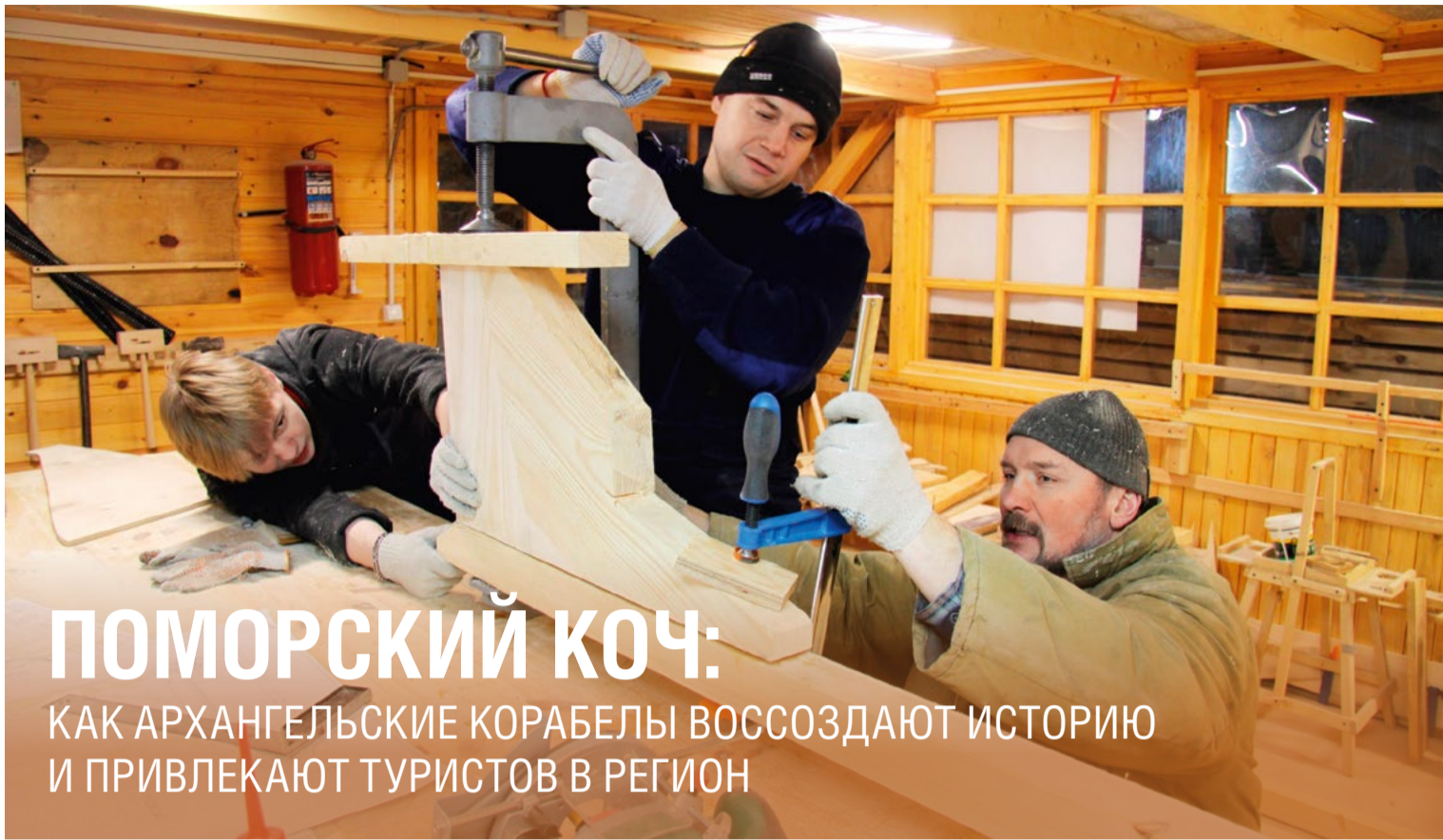
### ОПЫТ БЕЗ ОПЫТА

В резюме или мотивационном письме нужно обязательно указать имеющийся опыт участия в олимпиадах, волонтерских проектах, работе по грантам, независимо от сферы деятельности, – это поможет нам составить портрет профессиональных качеств. Также стоит упомянуть, где вы проходили практику и на какие темы разрабатывали проекты.

### ПОКАЗАТЬ СЕБЯ

Во время практики руководители компании ближе знакомятся с практикантом, смотрят на его активность, целеустремленность, работоспособность. Те, кто себя хорошо зарекомендовал, показал хороший потенциал, имеют все шансы после окончания вуза прийти в «Газпром инвест» на постоянную работу.

Мы обращаем внимание на самых активных и целеустремленных студентов. И если получаем от них обратную связь, видим большое желание работать именно у нас, при наличии вакансий обращаемся в первую очередь к ним.



## ПОМОРСКИЙ КОЧ: КАК АРХАНГЕЛЬСКИЕ КОРАБЕЛЫ ВОССОЗДАЮТ ИСТОРИЮ И ПРИВЛЕКАЮТ ТУРИСТОВ В РЕГИОН

Возможность приехать в Архангельск и увидеть деревянное судно, на котором еще в допетровскую эпоху наши предки покоряли Арктику, появилась сравнительно недавно. В 2019 году автор идеи, а в настоящее время руководитель строительства Глеб Плетнев взялся за реализацию столь смелого проекта.

Столетиями этот вид судов был незаслуженно забыт, поэтому восстанавливать утраченные знания пришлось по крупицам. Постройка судна еще не завершена, но уже сейчас проект привлекает большое количество путешественников. Вокруг верфи выстраивается арт-пространство, проводятся мастер-классы по плотницкому и столярному ремеслам, снимаются фильмы, организируются экспедиции. Посещение объекта входит в национальный туристический маршрут «Архангельск: здесь начинается Арктика».



Автор фото Алексей Липницкий

Поморье – часть Архангельской области – край уникальной природы с обширными таежными лесами, реками, болотами и тундровыми местностями, в котором можно встретить разнообразные виды растений и животных, включая северных оленей, белых медведей, полярных волков, песцов и множество видов птиц. Здесь в древние времена славяне занимались рыбным, пушным, зверобойным промыс-

лами. В поисках новых территорий местные жители выходили из рек в арктические моря и далее – на восток и на запад. Изучив архивы, энтузиасты нашли материалы, подтверждающие, что как минимум с XV века главным транспортным средством для промысла в арктических морях являлся коч, конструкция которого позволяла судну двигаться даже в замерзших водах. Характерной чертой этих судов были тяжелые якоря и широкие кили. Якорь выносили на лед перед судном и, наматывая цепь, выволакивали коч на льдину, после чего тащили до следующей полыньи.

Проект восстановления традиций деревянного судостроения в Архангельске поддержало Русское географическое общество. На основании уникальной документации, найденной в архиве Военно-морского флота, и эскизов историков были разработаны чертежи. «Прежде чем приступить к строительству коча, мы провели огромную предварительную работу, – рассказывает Глеб Плетнев. – В течение двух лет, с 2017 по 2019 год, мы собирали материалы, эскизы, гравюры, рассказы предков по истории строительства и использования поморских кочей. На разработку конструкции, поиск технических решений, подбор материалов ушло порядка 18 месяцев. Чтобы построить такое судно, создается целая инфраструктура. Это требует большого количества сил, навыков, времени и средств, поэтому финансовая поддержка «Газпром инвест» крайне важна для проекта».

На сегодняшний день на построечном стапеле плотники собрали набор конструкции судна, включающий: киль, шпангоуты, привальный брус, скуловой стрингер, транец, форштевень, установили палубный набор. Построена пропарочная камера для загиба досок. Специалисты приступили к врезке световых люков и установке фундамента двигателя в машинном отделении – коч все же немного осовре-

мят. С наступлением положительных температур в цехе мастера приступят к обшивке судна.

На базе верфи возрождаются традиции самобытной русской школы деревянного судостроения. На двухмесячные курсы сюда съезжаются увлеченные молодые люди со всей страны. Верфь стала уникальной ремесленной базой для обучения и практики учащихся средних специальных учреждений по профессиям столяр и плотник.

Проект уже привлекает более 5000 туристов ежегодно. Однако инициаторы уверены: потенциал для развития региона еще больше. В перспективе планируется открыть водные туристические маршруты на коче, а это не только восстановление интереса к Русской Арктике, но и создание новых рабочих мест.



Автор фото Александр Седяков

**Коч – деревянное судно допетровской эпохи. На таких еще до появления кораблей из металла, и тем более современных атомных ледоколов, в течение нескольких столетий сибирские мореплаватели осваивали воды Арктики.**

### КАК ДОБРАТЬСЯ

До Архангельска можно добраться как на поезде, так и на самолете. Для автомобилистов есть федеральная трасса М-8, которая в 2023 году стала полноценным туристическим маршрутом «Дорога на Русский Север: от Вельска до Архангельска».

### ЧТО ПОСМОТРЕТЬ

Архангельская область занимает площадь 587 тыс. кв. км и превосходит по размерам Францию, поэтому за одну поездку все посмотреть не получится. К главным достопримечательностям Поморья относятся: космодром Плесецк, Соловецкий монастырь, музей искусства местных народов и деревянного зодчества «Малые Корелы», Кенозерский национальный парк, архипелаг Земля Франца-Иосифа, Кий-остров, город Каргополье, обсерватория имени Эрнста Кренкеля, Пинежские пещеры.



### ЧТО ПОПРОБОВАТЬ

Край славится блюдами из рыбы и оленины. В качестве сувениров туристы чаще всего приобретают варенье и другие заготовки из северных ягод, травяные сборы, водоросли, пряники и местный мармелад.



### ЦИФРА



> 5000

ТУРИСТОВ ЕЖЕГОДНО ПОСЕЩАЮТ ПОМОРСКИЙ КОЧ С ЭКСКУРСИЯМИ

